

# Pôle solidaire de construction écologique à l'échelle régionale

## Réunion du 9 septembre 2014 - compte rendu -

### **1) Points infos**

Après un tour de table « météo », deux points infos sont évoqués :

- Marie-Laure Jarry présente l'appel à projet « Innovation » de la Région Centre.

Cet appel à projet, lancé par la Région, vise à accélérer l'identification de projets d'innovation coopératifs, portés par des structures de l'Économie Sociale et Solidaire et à proposer un accompagnement technique et financier. Sont éligibles, notamment, les projets d'innovation territoriale : la coordination et la coopération d'acteurs au service d'une aspiration collective ou d'un besoin en produisant des changements dans les processus de décision et d'organisation territoriale. C'est donc une occasion importante pour le Pôle de se faire connaître et de mobiliser des moyens.

Les candidatures doivent être transmises le 20 septembre au plus tard, pour un premier tour de sélection (fiche d'intention à remplir). Les structures présélectionnées recevront une réponse avant le 3 octobre et pourront alors constituer le dossier complet pour le 14 novembre au plus tard.

Un contact avec les services de la Région nous a permis de confirmer l'éligibilité de notre projet sur le fond.

Sur la forme, la structure candidate doit avoir été créée depuis plus d'1 an et doit présenter, soit un montant de fonds propres au moins égal à celui de l'aide sollicitée (pour les entreprises), soit un montant de fonds propres positifs (pour les associations). Nous devons donc identifier, parmi les participants au projet de Pôle, la structure qui portera « officiellement » la candidature. Pour mettre toutes les chances de notre côté, l'idéale serait qu'il s'agisse d'une structure « réseau » déjà bien implantée en région Centre, c'est pourquoi il est proposé à Alter'Energies de porter cette candidature. Par ailleurs, Envirobat pourrait également remplir ce rôle. Ces associations doivent en discuter très prochainement afin de déterminer le porteur de la candidature.

La réunion d'aujourd'hui doit permettre d'avancer sur les points qui nous permettent de remplir la candidature : les missions que pourraient se donner le Pôle et le plan de financement.

- Alice Oechsner fait un point sur la structuration du territoire national autour de l'habitat participatif.

A l'heure actuelle trois SCIC sont en cours de création, pour sécuriser et accompagner l'habitat participatif. L'objectif, à terme, serait de monter une fédération nationale qui apporterait des compétences et une expertise sur ces projets et permettrait de porter le risque financier lié à l'émergence des projets d'habitat participatif.

Il est donc important de rester attentif à ce qui se passe ailleurs que dans la Région pour bénéficier des réflexions des autres territoires.

## ***2) Relecture de la note des principes***

Il est procédé à une lecture commune de la note afin d'avoir en tête les principes fondamentaux que nous avons validés.

## ***3) Phase créative : les missions opérationnelles du Pôle***

Chacun émet des idées de missions opérationnelles que pourrait se donner le Pôle. Des clarifications peuvent être demandées mais les réactions doivent être gardées pour la phase suivante afin de ne pas brider cette phase créative.

Chaque mission est retranscrite dans une bulle (voir pièce-jointe).

Les bulles sont ensuite reprises une à une, en prenant en compte les réactions :

Bulle 1 => L'accueil des nouveaux membres est ajouté à la mission de mise en réseau. La mission est considérée comme importante par l'ensemble des participants.

Bulle 2 => La réalisation d'une ressource documentaire en capitalisant les opérations réalisées est davantage considérée comme un outil plutôt que comme une mission opérationnelle du pôle.

Bulle 3 => Placer le pôle comme organisme de formation n'est pas accepté par tous les participants, d'autant que des structures sont déjà sur cette compétence. La mission est donc redéfinie en plaçant le pôle comme relais des formations existantes, en coordination avec l'offre présente. Cette mission n'est pas considérée comme prioritaire par tous les participants.

Bulle 4 => L'identification des projets émergents, dans un but opérationnel, est une mission considérée comme importante par l'ensemble des participants. Toutefois, il est précisé que les termes « interlocuteur » et « acteur référent » ne doivent pas être compris dans le sens d'une volonté de monopole.

Bulle 5 => L'accompagnement des projets d'habitat participatif (AMO, conduite des projets) est considéré comme une mission importante par l'ensemble des participants.

Bulle 6 => Le portage du risque participatif (technique et financier), depuis l'émergence de groupe jusqu'au démarrage du chantier, est une mission considérée comme importante par l'ensemble des participants.

Bulle 7 => La promotion et la sensibilisation à l'habitat participatif et à l'éco-construction est une mission considérée comme importante par l'ensemble des participants.

Bulle 8 => La mise en place d'un système d'échange entre acteurs du pôle (monnaie spécifique ?) est davantage considérée comme un outil plutôt que comme une mission opérationnelle du pôle. En outre, cet outil n'est pas considéré comme prioritaire par tous les participants.

Bulle 9 => Rendre visible et concret l'économie solidaire est partagé par tous les participants mais ne représente pas une mission opérationnelle. Il s'agit davantage d'un objectif général que se donne le pôle.

Bulle 10 => La mise en place d'une caisse commune de prêts est davantage considérée comme un outil. En outre, la faisabilité juridique et les risques sont à évaluer.

Bulle 11 => La mobilisation d'équipes-projet entre membres du pôle pour répondre à des appels d'offre est une mission considérée comme importante par l'ensemble des participants. Les modalités restent à définir.

Bulle 12 => La mutualisation d'outils et de moyens est une mission considérée comme importante par l'ensemble des participants.

Bulle 13 => La mise en place d'une « revue de projets » est considérée comme une mission importante par l'ensemble des participants. Les modalités de fonctionnement restent à définir.

Bulle 14 => L'accompagnement des projets d'éco-construction soulève des réserves du fait qu'il existe déjà des structures spécialisées dans ce domaine. Notre spécificité serait la dimension participative de l'éco-construction.

Ce travail est résumé dans un document joint à ce compte-rendu.

Par ailleurs, plusieurs réactions transversales ont été rapportées :

- On parle de « pôle » mais ne s'agirait-il pas plus d'une « communauté d'acteurs » ou un « collectif d'acteurs » ?
- Qu'entend-on par « éco-construction » ? La dimension participative est-elle automatiquement liée à la définition que se fait le groupe de l'éco-construction ? Inversement, l'habitat participatif est-il automatiquement en éco-construction dans notre définition ?
- Qu'entend-on par « participatif » ? Quelle méthodologie participative souhaitons-nous défendre ?
- Les membres du pôle doivent rester autonomes dans leurs missions.

#### **4) Travail sur le business model**

A partir de l'outil Business Model Canvas, les participants décrivent la manière dont chaque mission pourrait fonctionner (partenaires, ressources nécessaires, bénéficiaires...) pour ainsi définir l'équilibre entre les charges/coûts et les ressources financières.

Par manque de temps, seule une ébauche de Business Model est établie (voir pièce-jointe). Ce travail sera à compléter à une prochaine réunion.

#### **5) Phase créative : recherche d'un nom pour le groupe**

Une liste de noms potentiels avait été formulée en réunion. Cette liste est complétée sur propositions des participants. Puis, chacun réalise un vote avec la possibilité de supprimer une des propositions et de donner deux votes aux plus appréciées.

Le résultat est le suivant :

L'Arbre à vivre..... 0 vote

|                                       |         |
|---------------------------------------|---------|
| Castors                               |         |
| Le Gland                              |         |
| Graines de vie.....                   | 0 vote  |
| Grain de sable.....                   | 1 vote  |
| Des racines et des projets            |         |
| Impulser.....                         | 0 vote  |
| Effervescence.....                    | 0 vote  |
| Sel et Terre                          |         |
| Chrysalide.....                       | 0 vote  |
| Souffle                               |         |
| La source.....                        | 0 vote  |
| Rayonner.....                         | 0 vote  |
| La Bande à bâtir.....                 | 7 votes |
| Constr'acteurs.....                   | 1 vote  |
| Constr'action.....                    | 0 vote  |
| Emerg'ensemble                        |         |
| Emerg'O Centre.....                   | 0 vote  |
| Bâtir ensemble pour bâtir demain..... | 0 vote  |
| Bâtir au Centre.....                  | 2 votes |
| Réseau Bâtir.....                     | 4 votes |

Le nom « La Bande à bâtir » est privilégié. A voir comment procéder pour une validation collective.